

2025年度10月入学・2026年度4月入学(I期)
東北大学大学院経済学研究科博士課程前期2年の課程
筆答試験問題

経済経営科目 「経営政策」 (日本語もしくは英語で解答すること)

以下の全ての問いに答えよ。

問1：以下の語句を説明せよ

- (1) ダイナミック・ケイパビリティ
- (2) アブソープティブ・キャパシティ (吸収能力)
- (3) アンゾフの成長マトリクス
- (4) コア・コンピタンス

問2：近年、製品やサービスの提供形態として、従来型の製造・販売を中心としたビジネスモデルと、複数のプレイヤーを結びつけて価値を創出するプラットフォーム・ビジネスモデルが対比されるようになってきている。両者の構造的な違いや、それぞれが市場において競争優位を得る要因について、以下の用語をすべて用いて整理しなさい。なお、使用した用語には下線を引くこと。

指定用語：

- (1) ネットワーク効果
- (2) スイッチングコスト
- (3) 収益モデル
- (4) ビジネスエコシステム
- (5) 参入障壁

問3：反グローバリズム (Deglobalization) とは何か説明せよ。また、国際経済環境における反グローバリズムの潮流が企業の経営戦略においてどのような新しい機会を生み出すか、またどのようなリスクをもたらすか、具体的な事例を交えて論じなさい。