

2025年度4月入学(Ⅱ期)

東北大学大学院経済学研究科博士課程前期2年の課程

筆答試験問題

経済経営科目 「 経営政策 」 (日本語もしくは英語で解答すること)

以下のすべての問に答えよ。

問1 以下の語句を説明せよ。

- (1) 創発的戦略
- (2) マトリックス組織
- (3) 移動障壁
- (4) 市場細分化

問2 マイケル・ポーター (Michael E. Porter) が提唱した「3つの基本戦略」と、W. チャン・キムとレネ・モボルニュ (W. Chan Kim & Renée Mauborgne) が提唱した「ブルー・オーシャン戦略」とを比較し、その主張の違いを以下の用語を全て使って説明せよ。なお、使用した用語には下線を引くこと。

- (1) コストリーダーシップ戦略    (2) コスト    (3) スタック・イン・ザ・ミドル
- (4) バリュー・イノベーション    (5) 価値    (6) 差別化戦略

問3 野中郁次郎が提唱した知識創造理論について説明し、その理論で説明される事例を一つ挙げよ。